الجمهورية الإسلامية الموريتانية
شرف - إخاء - عدل
وزارة المالية

RÉPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE
Honneur - Fraternité - Justice
Ministère des Finances

قـــــائمـة العمال حســـب الـــوزارات

(ملحق بمشروع قانون المالية الأصلي لعام 2027)

طبقا لمقتضيات المادة 42 من القانون النظامي رقم 2018-039 يلغي ويحل محل القانون رقم 78-011 بتاريخ 19 يناير 1978، المتضمن القانون النظامي المتعلق بقوانين المالية؛ يرفق هذا الملحق بمشروع قانون المالية لسنة 2027.

ملـحـق 11

اكتوبر 2026

TABLEAU DES EFFECTIFS PAR MINISTÈRE

(Annexe PLFI 2027)

CONFORMÉMENT AUX DISPOSITIONS DE L'ARTICLE 42 DE «LOI ORGANIQUE N° 2018-039 ; ABROGEANT ET REMPLAÇANT LA LOI N°78-011 DU 19 JANVIER 1978, PORTANT LOI ORGANIQUE RELATIVE AUX LOIS DE FINANCES », LA PRÉSENTE ANNEXE EST JOINTE AU PROJET DE LOI DE FINANCES 2027.

ANNEXE 11

Octobre 2026

Mot de présentation

En application de la loi organique n° 2018-039 relative aux lois de finances, le projet de loi de finances de l'année est accompagné d'un tableau des effectifs par ministère. Cette annexe éclaire le Parlement sur les moyens humains mobilisés par chaque département; elle constitue également un repère pour le pilotage de la masse .salariale dans le cadre de la budgétisation par programmes

Les chiffres sont présentés selon deux échelles : le nombre effectif, qui correspond au nombre d'employés et d'agents quel que soit leur taux d'activité annuel ; et l'équivalent temps plein travaillé (ETPT), qui pondère chaque employé en fonction de son taux d'activité et de sa durée de présence au cours de l'année, en tenant compte de sa date de départ à la retraite. Ainsi, un employé à temps plein présent toute l'année est comptabilisé comme une unité, ce qui confirme qu'il n'est pas parti à la retraite cette année-là. Celui qui est présent pendant six mois est comptabilisé comme une .demi-unité. Cela signifie qu'il prendra sa retraite au cours du second semestre

L'équivalent temps plein Travaillé est lié au départ à la retraite au cours de l'année et non à la présence effective au travail. L'expression « équivalent à temps plein ou partiel » a pour but de déterminer le coût réel de chaque salarié au cours de l'année afin d'estimer avec précision la masse salariale à prévoir.

L'effectif physique total s'établit à 71 422 agents, soit 70 293,25 ETPT ; le rapport entre les deux mesures (98,4 %) traduit le poids limité des temps partiels en cours d'année. Les effectifs sont très concentrés dans les secteurs sociaux : le Ministère de l'Éducation et de la Réforme du système d'enseignement (31 947 .agents) et le Ministère de la Santé (12 817 agents) regroupent à eux seuls 62,7 % de l'effectif

Tableau – Effectifs physiques et ETPT par titre

Code	Titre (institution / ministère)	Effectif physique	ETPT	Part de l'effectif physique
01	Présidence de la République	408	393	0,6 %
02	Ministère Secrétariat général de la Présidence de la République	43	42,25	0,1 %
03	Premier Ministère	373	365,75	0,5 %
08	Cour des comptes	63	60,25	0,1 %
09	Ministère du Secrétariat général du Gouvernement	225	218,50	0,3 %
10	Ministère de la Défense nationale	135	135	0,2 %
11	Ministère des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Mauritaniens de l'extérieur	491	485	0,7 %
12	Ministère de l'Autonomisation des jeunes, de l'Emploi, des Sports et du Service civique	908	890	1,3 %
13	Haut Conseil de la Fatwa et des Recours gracieux	44	42,75	0,1 %
14	Ministère de la Justice	1 178	1 150,25	1,6 %
15	Ministère de la Formation professionnelle, de l'Artisanat et des Métiers	1 121	1 097,25	1,6 %
18	Ministère du Commerce et du Tourisme	549	539,50	0,8 %
19	Ministère des Pêches et des Infrastructures maritimes et portuaires	1 082	1 060,50	1,5 %
20	Ministère des Domaines, du Patrimoine de l'État et de la Réforme foncière	149	145,50	0,2 %
21	Ministère de l'Équipement et des Transports	254	243,75	0,4 %
22	Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire	813	770	1,1 %
25	Ministère de l'Éducation et de la Réforme du système d'enseignement	31 947	31 562	44,7 %
26	Ministère de l'Élevage	405	392,75	0,6 %
27	Ministère des Mines et de l'Industrie	109	108,25	0,2 %
32	Cour suprême	84	76,50	0,1 %
34	Commissariat à la Sécurité alimentaire	467	446,75	0,7 %
35	Ministère de la Transition numérique, de l'Innovation et de la Modernisation de l'Administration	184	184	0,3 %
36	Conseil du Prix Chinguitti	17	17	0,0 %
37	Ministère de la Culture, des Arts, de la Communication et des Relations avec le Parlement, Porte-parole du Gouvernement	3377	3343,50	4,7 %
39	Ministère des Affaires islamiques et de l'Enseignement originel	2403	2356	3,4 %
42	Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique	1 771	1 722,25	2,5 %
47	Haute Autorité de la Presse et de l'Audiovisuel	27	26	0,0 %
53	Ministère de la Santé	12817	12651,25	17,9 %
64	Ministère de la Fonction publique et du Travail	437	429,50	0,6 %
67	Ministère des Finances	1 737	1 705,50	2,4 %
73	Ministère de l'Intérieur, de la Promotion de la Décentralisation et du Développement local	2523	2460,25	3,5 %
75	Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement du territoire	281	266,50	0,4 %
76	Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement	607	590	0,8 %
77	Ministère de l'Action sociale, de l'Enfance et de la Famille	1 683	1 671,25	2,4 %
78	Ministère de l'Environnement et du Développement durable	818	805,25	1,1 %
80	Commissariat aux Droits de l'homme, à l'Action humanitaire et aux Relations avec la société civile	209	205	0,3 %
81	Ministère des Affaires Economiques et du Developpemnt	1 104	1 068	1,5 %
82	Ministère du Pétrole et de l'Energie	139	134	0,2 %
89	Taazour	397	389,50	0,6 %
95	Autorité de Régulation des Marchés publics	43	42	0,1 %
TOTAL GÉNÉRAL		71 422	70 293,25	100,0 %

كلمة تقديمية

تطبيقاً لأحكام القانون النظامي رقم 2018-039 المتعلق بقوانين المالية، يُرفق بمشروع قانون المالية للسنة جدولٌ لأعداد العمال حسب الوزارات. ويُطلع هذا الملحق البرلمان على الموارد البشرية التي يعبئها كل قطاع، كما يشكل مرجعاً لتسيير كتلة الأجور في إطار ميزانية البرامج.

المعادل بدوام كامل مرتبط بالخروج إلى التقاعد خلال السنة وليس بالحضور الفعلي للعمل.

التعبير عن الموظفين بصيغة الدوام الكامل الغرض منه هو معرفة التكلفة الحقيقية لكل عامل خلال السنة من أجل تحديد كتلة الأجور الإجمالية للسنة المقبلة بشكل دقيق

وتُعرض الأعداد وفق مقياسين: العدد الفعلي، ويمثل عدد الموظفين والوكلاء بغض النظر عن نسبة عملهم؛ والمعادل بدوام كامل، الذي يرجّح كل موظف بنسبة عمله ومدة حضوره خلال السنة وذلك بالنظر إلى تاريخ تقاعده، فالموظف بدوام كامل الحاضر طيلة السنة يُحسب بوحدة واحدة، وهو ما يؤكد عدم تقاعده في تلك السنة. والحاضر ستة أشهر يُحسب بنصف وحدة. وهو ما يعني أنه يتقاعد في النصف الثاني من السنة.

ويبلغ العدد الفعلي الإجمالي 71422 موظفاً ووكيلاً، أي ما يعادل 70293,25 وحدة بدوام كامل. وتتركز النسبة الأكبر من العمال بشكل كبير في القطاعات الاجتماعية، إذ تضم وزارة التربية وإصلاح النظام التعليمي (31947 موظفاً) ووزارة الصحة (12817 موظفاً)، حيث يمثل عمال القطاعين وحدهما 62,7% من مجموع العمال.

الجدول - الأعداد الفعلية والمعادل بدوام كامل حسب الأبواب

الرمز	الباب	العدد الفعلي	المعادل بدوام كامل	الحصة من مجموع العمال
01	رئاسة الجمهورية	408	393	0,6 %
02	وزارة الأمانة العامة لرئاسة الجمهورية	43	42,25	0,1 %
03	الوزارة الأولى	373	365,75	0,5 %
08	محكمة الحسابات	63	60,25	0,1 %
09	وزارة الأمانة العامة للحكومة	225	218,50	0,3 %
10	وزارة الدفاع الوطني	135	135	0,2 %
11	وزارة الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقي والموريتانيين في الخارج	491	485	0,7 %
12	وزارة تمكين الشباب والتشغيل والرياضة والخدمة المدنية	908	890	1,3 %
13	المجلس الأعلى للفتوى والمظالم	44	42,75	0,1 %
14	وزارة العدل	1 178	1 150,25	1,6 %
15	وزارة التكوين المهني والصناعة التقليدية والحرف	1 121	1 097,25	1,6 %
18	وزارة التجارة والسياحة	549	539,50	0,8 %
19	وزارة الصيد والبنى التحتية البحرية والمينائية	1 082	1 060,50	1,5 %
20	وزارة العقارات وأملاك الدولة والإصلاح العقاري	149	145,50	0,2 %
21	وزارة التجهيز والنقل	254	243,75	0,4 %
22	وزارة الزراعة والسيادة الغذائية	813	770	1,1 %
25	وزارة التربية وإصلاح النظام التعليمي	31 947	31 562	44,7 %
26	وزارة التنمية الحيوانية	405	392,75	0,6 %
27	وزارة المعادن والصناعة	109	108,25	0,2 %
32	المحكمة العليا	84	76,50	0,1 %
34	مفوضية الأمن الغذائي	467	446,75	0,7 %
35	وزارة التحول الرقمي والابتكار وعصرنة الإدارة	184	184	0,3 %
36	مجلس جائزة شنقيط	17	17	0,0 %
37	وزارة الثقافة والفنون والاتصال والعلاقات مع البرلمان، الناطق الرسمي باسم الحكومة	3 377	3 343,50	4,7 %
39	وزارة الشؤون الإسلامية والتعليم الأصلي	2 403	2 356	3,4 %
42	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	1 771	1 722,25	2,5 %
47	السلطة العليا للصحافة والسمعيات البصرية	27	26	0,0 %
53	وزارة الصحة	12 817	12 651,25	17,9 %
64	وزارة الوظيفة العمومية والعمل	437	429,50	0,6 %
67	وزارة المالية	1 737	1 705,50	2,4 %
73	وزارة الداخلية وترقية اللامركزية والتنمية المحلية	2 523	2 460,25	3,5 %
75	وزارة الإسكان والعمران والاستصلاح الترابي	281	266,50	0,4 %
76	وزارة المياه والصرف الصحي	607	590	0,8 %
77	وزارة العمل الاجتماعي والطفولة والأسرة	1 683	1 671,25	2,4 %
78	وزارة البيئة والتنمية المستدامة	818	805,25	1,1 %
80	مفوضية حقوق الإنسان والعمل الإنساني والعلاقات مع المجتمع المدني	209	205	0,3 %
81	وزارة الشؤون الاقتصادية والتنمية	1 104	1 068	1,5 %
82	وزارة النفط والطاقة	139	134	0,2 %
89	المندوبية العامة للتضامن الوطني ومكافحة الإقصاء (تآزر)	397	389,50	0,6 %
95	سلطة تنظيم الصفقات العمومية	43	42	0,1 %
المجموع العام		71 422	70 293,25	100,0 %